

---

Tidpunkt 13.08.2026, kl 18:00 - 20:12

Mötesplats Pelastuslaitos, Ruiskumestarinkatu 2, Porvoo/ Räddningsverket, Sprutmästaregatan 2, Borgå

**Behandlade ärenden**

**§ 169 Mötets laglighet och beslutförhet**

**§ 170 Val av protokolljusterare**

**§ 171 Godkännande av föredragningslistan**

**§ 172 Östra Nylands välfärdsområdes regionala elevvårdsplan för åren 2026–2029**

**§ 173 För kännedom**

**§ 174 Östra Nylands välfärdsområdes utvärderingsförfarande och godkännande av utvärderingsgruppens slutrapport**

**§ 175 Östra Nylands välfärdsområdes ekonomirapport 1-5/2026**

**§ 176 Ändring av koncernservicedirektörens tjänsteutövningsskyldighet från och med 1.9.2026**

**§ 177 Svar på fullmäktigemotion om att avge ett servicelöfte till kommuner där det inte finns någon hälsostation**

**§ 178 Verkställighet av välfärdsområdesfullmäktiges 10.6.2026 beslut**

**§ 179 Uppföljning av nämndernas beslut**

**§ 180 Tjänsteinnehavarnas beslutsprotokoll (välfärdsområdeslagen 97 §)**

**§ 181 Övriga ärenden**

---

Närvarande medlemmar

Kaj Lindqvist, ordförande  
Tapani Eskola, 1:a vice ordförande  
Patrik Björkman, 2:a vice ordförande  
Jeanette Broman  
Bernhard Edgren  
Vilhelmiina Eskola  
Merja Grönberg  
Lilli Kahri  
Arto Kujala  
Outi Lankia  
Mona Lindlöf, varajäsen/suppleant  
Tove Munkberg  
Ari Oksanen  
Marika Railila  
Jere Riikonen, varajäsen/suppleant

Övriga närvarande

Camilla Söderström, hallintojohtaja /förvaltningsdirektör, sekreterare  
Annika Immonen, sosiaali- ja terveystoiminta /social- och hälsovårdsdirektör  
Peter Johansson, pelastustoiminta /räddningsdirektör  
Tommi Karttaavi, § 169–173, digijohtaja/digidirektör, avlägsnade sig 19:48  
Anneli Lehtimäki, konsernipalvelujohtaja /koncernservicedirektör  
Max Lönnqvist, hyvinvointialuejohtaja /välfärdsområdesdirektör  
Mikaela Nylander, aluevaltuuston 1. varapj. /välfärdsområdesfullm. 1. vice ordf.  
Minna Sevón, talousjohtaja/ekonomidirektör  
Heikki Vestman, § 173-181, aluevaltuuston pj. / välfärdsområdesfullmäktiges ordf.,  
anlände 18:46  
Jenni Weck-Näse, § 169–172, tulossuunnittelija /resultatenhetschef, avlägsnade sig  
18:41  
Tomi Hovinen, § 169–173, ylilääkäri /överläkare, avlägsnade sig 19:33  
Pia Hannula, viestintäpäällikkö /kommunikationschef

Frånvarande

Elin Andersson, kansalliskielitoimik. pj. /nationalspråknämndens ordf.  
Pia Baumgartner  
Riku Honkasalo  
Mika Kosunen, viestintäjohtaja /kommunikationsdirektör  
Jorma Wiitakorpi, aluevaltuuston 2. varapj. /välfärdsområdesfullm. 2. vice ordf.

Signaturer

Kaj Lindqvist  
Ordförande

Camilla Söderström  
Sekreterare

---

Protokollet har justerats och godkänts

Arto Kujala

Lilli Kahri

Pöytäkirja on sähköisesti allekirjoitettu  
/Protokollet är elektroniskt undertecknat

Framläggning av protokollet

Östra Nylands välfärdsområdes websidor. Tiden för begäran om oimprövning är 24.8.-14.9.2026.

---

**§ 169**

**Mötets laglighet och beslutförhet**

Mötets lagenlighet och beslutförhet konstateras.

Enligt välfärdsområdets förvaltningsstadga (143 §) ska möteskallelsen skickas tre dagar före mötet. Enligt 144 § i förvaltningsstadgan ska föredragningslistan läggas ut på välfärdsområdets webbplats.

Möteskallelsen har skickats per e- post 7.8.2026 och föredragningslistan har samtidigt publicerats på Östra Nylands välfärdsområdes webbplats.

**Beslutsförslag**

Mötet konstateras lagenligt sammankallat och beslutfört.

**Beslut**

Välfärdsområdesstyrelsen förrättade namnupprop och konstaterade vilka ledamöter som meddelat förhinder och vilka ersättare som kallats till mötet.

Välfärdsområdesstyrelsen konstaterade mötet lagenligt sammankallat och beslutfört.

---

**§ 170**

**Val av protokolljusterare**

Val av protokolljusterare till mötet.

När protokollet är färdigt skickar sekreteraren protokollet till ordförande och de utsedda protokolljusterarna för att justeras elektroniskt.

**Beslutsförslag**

Välfärdsområdesstyrelsen väljer Arto Kujala och Lilli Kahri till mötets protokolljusterare.

**Beslut**

Välfärdsområdesstyrelsen valde Arto Kujala och Lilli Kahri till mötets protokolljusterare.

---

**§ 171**

**Godkännande av föredragningslistan**

De ärenden som behandlas vid välfärdsområdesstyrelsens möte har på förhand meddelats genom en möteskallelse med åtföljande föredragningslista.

Enligt 152 § i förvaltningsstadga för Östra Nylands välfärdsområde ska ärendena behandlas i den ordning som anges i föredragningslistan, om inte välfärdsområdesstyrelsens beslutar något annat.

**Beslutsförslag**

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar att godkänna föredragningslistan till arbetsordningen vid sammanträdet.

**Beslut**

Välfärdsområdesstyrelsen godkände föredragningslistan till arbetsordningen vid sammanträdet.

---

**Nämnden för ordnande av tjänster, § 43, 14.04.2026**

**Nämnden för ordnande av tjänster, § 72, 09.06.2026**

**Välfärdsområdesstyrelsen, § 172, 13.08.2026**

**§ 172**

**Östra Nylands välfärdsområdes regionala elevvårdsplan för åren 2026–2029**

IUHVADno-2026-1328

**Nämnden för ordnande av tjänster, 14.04.2026, § 43**

Bilagor

1 Liite: Alueellinen opiskeluhoollon suunnitelma 2026-2029

2 Liite: Opiskeluhoollon kriisisuunnitelma 2026\_2029

3 Bilaga: Regional elevhälsoplan 2026-2029

4 Bilaga: Krisplan för elevhälsan 2026-2029

Beredning och tilläggsuppgifter:

serviceansvarig (elevvårdstjänster) Hanna Vehniäinen

resultatenhetschef (tjänster för barn, unga och familjer) Jenni Weck-Näse

fornamn.efternamn(at)itauusimaa.fi

Enligt elev- och studerandevårdslagen (13 a §) ska välfärdsområdet ha en regional elevvårdsplan för varje fullmäktigeperiod för att ordna de elevvårdstjänster som ligger inom välfärdsområdets ansvar. I planen beskrivs hur elevvårdstjänsterna ordnas, deras mål samt strukturerna för samarbetet.

Den regionala elevvårdsplanen (2026–2029) godkänns av välfärdsområdets fullmäktige och fungerar som en kompletterande bilaga till barn- och ungdomsvårdsplanen som ingår i den regionala välfärdsplanen. Planen revideras vid behov.

Planen har utarbetats i samarbete med medlemmarna i den regionala elevvårdens samarbetsgrupp. Gruppen representerar alla sju (7) kommuner inom området samt övriga utbildningsanordnare.

Den regionala elevvårdens samarbetsgrupp har till uppgift att följa upp genomförandet av planen. I gruppen ingår, förutom representanter för välfärdsområdets elevvård, även en vårdnadshavarrepresentant och en studeranderepresentant från ungdomsfullmäktige.

Denna regionala elevvårdsplan har utarbetats för åren 2026–2029 och styr ordnandet, utvecklingen och harmoniseringen av elevvårdstjänsterna inom området. Planen sammanställer elevvårdens centrala skyldigheter, mål, verksamhetsprinciper och utvecklingsområden.

Vid beredningen av elevvårdsplanen har elevvårdslagstiftningen, nationella anvisningar och regionala servicebehov beaktats. Målet med planen är att stärka det gemensamma, förebyggande arbetet, säkerställa likvärdig service och stärka det multiprofessionella samarbetet samt främja likabehandling och kvalitet i tjänsterna i hela området.

---

Den godkända regionala elevvårdsplanen fungerar framöver som ett operativt och strategiskt styrinstrument för elevvården tillsammans med den årligen uppdaterade verksamhetsplanen för elevvården och stöder den planmässiga uppföljningen och utvärderingen av verksamheten.

### Beslutsförslag

Social- och hälsovårdsdirektören:

Nämnden för ordnande av tjänster beslutar föreslå välfärdsområdesstyrelsen och vidare för områdesfullmäktige att den regionala elevvårdsplanen (bilaga 1) och den bifogade krisplanen (bilaga 2) för åren 2026–2029 godkänns enligt bilaga.

### Mötesbehandling

Det antecknades i protokollet att resultatenhetschefen (tjänster för barn, unga och familjer) Jenni Weck-Näse deltog i mötet under behandlingen av § 43 kl. 17.06–17.44.

Det antecknades i protokollet att välfärdsområdesstyrelsens representant Arto Kujala anlände till mötet under behandlingen av § 43 kl. 17.22.

Det antecknades i protokollet att ordföranden Benny Engård föreslog att ärendet återremitteras. Nämnden för ordnande av tjänster godkände förslaget enhälligt.

### Beslut

Nämnden för ordnande av tjänster beslutade enhälligt återremitera ärendet för ny beredning.

---

## Nämnden för ordnande av tjänster, 09.06.2026, § 72

### Bilagor

- 1 Liite: Alueellinen opiskeluhoollon suunnitelma 2026-2029
- 2 Liite:. Opiskeluhoollon kriisisuunnitelma 2026-2029
- 3 Bilaga: Östra Nylands regionala elevhälsoplan 2026-2029
- 4 Bilaga: Krisplan för elevhälsan 2026 - 2029

### Beredning och tilläggsuppgifter:

serviceansvarig (elevvårdstjänster) Hanna Vehniäinen  
resultatenhetschef (tjänster för barn, unga och familjer) Jenni Weck-Näse  
fornamn.efternamn(at)itauusimaa.fi

Nämnden för ordnande av tjänster återremitterade den regionala elevhälsoplanen för ny beredning vid sitt sammanträde den 14 april 2026 (§ 43). Som riktlinjer för den fortsatta beredningen framhöll nämnden att stödet i elevernas övergångsskeden bör beaktas i planen, samt att processen för elever, som avbryter sin skolgång, ska beskrivas mer ingående. Därutöver efterlyste nämnden en bedömning av tillgången till vård i rätt tid, samt indikatorer för att följa upp hur en högkvalitativ elevhälsa förverkligas.

Den regionala elevhälsoplanen har preciserats och följande ändringar har gjorts:

- Bild 7: En precisering gällande tidsfrist har lagts till.

- 
- Bild 8: Information om ordnandet av elevhälsotjänster i enlighet med språklagen har tillfogats.
  - Bild 15: Arbetsprocessen i övergångsskeden har beskrivits.
  - Bild 24: Modellen för att stödja närvaro har beskrivits.
  - Bild 33: Ett tillägg om ordnandet av tjänster i rätt tid har gjorts.
  - Bild 24: Uppföljningen av målen för elevhälsans verksamhet och strategi har beskrivits.

I krisplanen har det dessutom på bild 6 lagts till ett förtydligande om att elevhälsans krisgrupp inte är en enhet som larmas via nödcentralen, samt på bild 8 betonats att läroanstalterna har en egen utsedd krisgrupp som är den primära aktören.

Ändringarna har behandlats och godkänts av utbildningsanordnarna inom ramen för den regionala samarbetsgruppen för elevhälsa vid mötet den 5 maj 2026.

### Beslutsförslag

Social- och hälsovårdsdirektören:

Nämnden för ordnande av tjänster beslutar föreslå att välfärdsområdesstyrelsen och vidare att välfärdsområdesfullmäktige godkänner den bifogade regionala elevhälsoplanen samt den tillhörande krisplanen för åren 2026–2029.

### Beslut

Nämnden för ordnande av tjänster beslutade enhälligt föreslå välfärdsområdesstyrelsen och vidare till välfärdsområdesfullmäktige att godkänna den bifogade regionala elevhälsoplanen samt den tillhörande krisplanen för åren 2026–2029.

---

## Välfärdsområdesstyrelsen, 13.08.2026, § 172

### Bilagor

- 1 Liite: Opiskeluhuollon kriisisuunnitelma 2026\_2029
- 2 Bilaga: Krisplan för elevhälsan 2026-2029
- 3 Liite: Itä-Uudenmaan alueellinen opiskeluhuollon suunnitelma 2026-2029
- 4 Bilaga: Östra Nylands regionala elevhälsoplan 2026–2029

Beredning och tilläggsuppgifter:

serviceansvarig (elevvårdstjänster) Hanna Vehniäinen

resultatenhetschef (tjänster för barn, unga och familjer) Jenni Weck-Näse  
fornamn.efternamn(at)itauusimaa.fi

### Beslutsförslag

Välfärdsområdesdirektören:

Välfärdsområdesstyrelsen föreslår välfärdsområdesfullmäktige att fullmäktige godkänner den bifogade regionala elevhälsoplanen samt den tillhörande krisplanen för åren 2026–2029.

---

### **Mötesbehandling**

Föredragande kompletterade bilagan på så vis, att man tillägger uppgifter om vakansantal och en hänvisning till socialvårdslagen på sida 7, Rättslig grund.

### **Beslut**

Välfärdsområdesstyrelsen beslutade föreslå för välfärdsområdesfullmäktige att fullmäktige godkänner den bifogade regionala elevhälsoplanen samt den tillhörande krisplanen för åren 2026–2029.

---

**§ 173**

**För kännedom**

Välfärdsområdesstyrelsen antecknar följande ärenden för kännedom:

- Jatkumo-projektet
- FPA:s beslut att upphöra med ersättningen för dyra cancerläkemedel från och med den 1.7.2026
- Lägesöversikt över projektet för klient- och patientdatasystemet

**Beslutsförslag**

Antecknas för kännedom.

**Mötesbehandling**

Det antecknades i protokollet att välfärdsområdesfullmäktiges ordförande Heikki Vestman anlände till sammanträdet under behandlingen av detta ärende, kl. 18.46.

Överläkare Topi Hovinen presenterade Jatkumo-projektet och fick av välfärdsområdesstyrelsen vägkost för fortsättningen.

Digidirektör Tommi Karttaavi höll en lägesöversikt över projektet för klient- och patientdatasystemet.

**Beslut**

Antecknades för kännedom.

---

§ 174

**Östra Nylands välfärdsområdes utvärderingsförfarande och godkännande av utvärderingsgruppens slutrapport**

IUHVADno-2026-2620

Bilagor

- 1 Liite: Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen arviointiryhmän allekirjoittama loppuraportti\_11.6.2026
- 2 Raportin liite nro 1: Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen arviointiryhmän asettamispäätös\_21.8.2025
- 3 Raportin liite nro 2: Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen arviointiryhmän kokouksiin osallistuneet asiantuntijat
- 4 Raportin liite nro 3: Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen taloussuunnitelmakehys 2027-2030
- 5 Raportin liite nro 4: Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen tuottavuusohjelma 2026-2029
- 6 Raportin liite nro 5: Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen palveluverkkosuunnitelma
- 7 Raportin liite nro 6: Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2027-2030
- 8 Raportin liite nro 7: Itä-Uudenmaan hyvinvointialuestrategia 2026-2029
- 9 Raportin liite nro 8: Toimenpideohjelman päivittyvä seurantadokumentti (ei julkaistava asiakirja)
- Endast internt offentlig, JulKL 6§
- 10 Bilaga: Slutrapport från utvärderingsgruppen för Östra Nylands välfärdsområde\_11.6.2026
- 11 Bilaga 1 till rapporten: Beslut om tillsättande av en utvärderingsgrupp för Östra Nylands välfärdsområde\_21.8.2025
- 12 Bilaga 2 till rapporten: Sakkunniga som deltagit i utvärderingsgruppens möten i Östra Nylands välfärdsområde
- 13 Bilaga 3 till rapporten: Ekonomiplanramen för Östra Nylands välfärdsområde 2027-2030
- 14 Bilaga 4 till rapporten: Östra Nylands välfärdsområdes produktivhetsprogram 2026-2029
- 15 Bilaga 5 till rapporten: Östra Nylands välfärdsområdes servicenätplan 2026
- 16 Bilaga 6 till rapporten: Östra Nylands välfärdsområdes Investeringsplan för 2027-2030
- 17 Bilaga 7 till rapporten: Östra Nylands välfärdsområdes strategi 2026-2029

Beredning och tilläggsinformation:  
välfärdsområdesdirektör Max Lönnqvist  
ekonomidirektör Minna Sevón  
fornamn.efternamn(at)itauusimaa.fi

**Allmänt**

I 122–124 § i lagen om välfärdsområden (611/2021) stadgas om utvärderingsförfarande i välfärdsområdet. I utvärderingsförfarandet bedömer staten och välfärdsområdet de ekonomiska förutsättningarna för välfärdsområdet, samt förutsättningarna för att organisera social- och hälsovårdstjänster och

räddningsväsendets tjänster, relaterade till fullgörandet av dess skyldigheter. Utvärderingsförfarandet tryggar den grundlagsenliga rätten till tillräckliga social- och hälsovårdstjänster i en situation där välfärdsområdets ekonomiska läge har försämrats.

Finansministeriet kan inleda ett utvärderingsförfarande avseende ett välfärdsområde om välfärdsområdet inte har täckt det underskott som ackumulerats i balansräkningen inom den tidsfrist som föreskrivs i 115 § 2 mom. i lagen om välfärdsområden; om förhållandet mellan årligt överskott och avskrivningar i välfärdsområdets koncernresultaträkning är lägre än 80 procent under två räkenskapsår i följd; eller om koncernbokslutets kalkylmässiga låneskötselbidrag är under 0,8 två räkenskapsperioder i rad.

För utvärderingsförfarandet tillsätts en utvärderingsgrupp, till vilken finansministeriet, social- och hälsovårdsministeriet, inrikesministeriet och välfärdsområdet utser sina medlemmar. Efter att ha hört välfärdsområdet utser finansministeriet en person, som är oberoende av välfärdsområdet och ministerierna, till ordförande för gruppen. Utvärderingsgruppens uppgift är att lämna ett förslag på åtgärder som behövs för att sanera välfärdsområdets ekonomi samt för att trygga förutsättningarna för att organisera social- och hälsovårdstjänster och räddningsväsendets tjänster. Dessutom ska utvärderingsgruppen behandla det förslag om inledande av ett förfarande för ändring av välfärdsområden som avses i 6 § i lagen om indelningen i välfärdsområden (614/2021).

Den praktiska konsekvensen av utvärderingsförfarandet är att området kan anpassa sin ekonomi under en längre tidsperiod än vad som föreskrivs i 115 § i lagen om välfärdsområden. Området ska genom beslut av välfärdsområdesfullmäktige förbinda sig att följa den plan som man kommit överens om i utvärderingsförfarandet. Slutresultatet ska vara att det ackumulerade underskottet i balansräkningen har blivit täckt. Finansministeriet övervakar genomförandet av den överenskomna planen.

Enligt § 124 i lagen om välfärdsområden innebär inledandet av ett utvärderingsförfarande en begränsning av välfärdsområdets beslutsbehörighet. Syftet med begränsningen är att förhindra att områdets ekonomiska läge försämras under utvärderingsgruppens arbete, samt att säkerställa att de åtgärdsförslag som utvärderingsgruppen lägger fram följs under hela den tid som åtgärdsprogrammet är i kraft. Välfärdsområdet kan inte fatta beslut som skulle få betydande, långsiktiga negativa konsekvenser för dess ekonomi eller som skulle strida mot utvärderingsgruppens åtgärdsförslag. Sådana beslut får endast fattas om beslutet av tvingande skäl och på grund av ärendets brådskande karaktär inte kan skjutas upp. Dessa beslut ska delges finansministeriet. Finansministeriet har rätt att överklaga dessa beslut eller kräva omprövning.

### **Inledning av utvärderingsförfarandet och utvärderingsgruppens verksamhet**

Finansministeriet inledde ett utvärderingsförfarande för Östra Nylands välfärdsområde den 17 juni 2025 (VN/19140/2025). I beslutet konstateras att Östra Nylands välfärdsområde på basis av boksluten för 2024 och 2023 uppfyller förutsättningen för förhållandet mellan årsbidraget och avskrivningarna samt det kalkylmässiga låneskötselbidraget enligt 123 § i lagen om välfärdsområden. Förhållandet mellan årsbidraget och avskrivningarna enligt områdets

koncernresultaträkning var -279 procent i bokslutet för 2023 och -424 procent i bokslutet för 2024. Det kalkylerade låneskötselbidraget enligt områdets koncernresultaträkning var -3,00 i bokslutet för 2023.

Finansministeriet tillsatte en utvärderingsgrupp för Östra Nylands välfärdsområde den 18 augusti 2025 (bilaga 1). Ordförande för utvärderingsgruppen var sjukhusrådet, hälsovetenskapsdoktor Hannu Leskinen. Medlemmar i utvärderingsgruppen var Östra Nylands välfärdsområdes välfärdsområdesdirektör Max Lönnqvist, med ekonomidirektör Minna Sevón som ersättare, regeringsrådet Minna-Marja Jokinen vid finansministeriet, direktör Eveliina Pöyhönen vid social- och hälsovårdsministeriet samt direktören för strategi- och styrningsenheten Tiina Snellman vid inrikesministeriet. Sekreterare och stadigvarande expert för utvärderingsgruppen var finansrådet Anna-Liisa Pasanen vid finansministeriet.

Till stadigvarande experter för utvärderingsgruppen utsågs Östra Nylands välfärdsområdes ordförande för välfärdsområdesstyrelsen Kaj Lindqvist, välfärdsområdets ekonomidirektör Minna Sevón samt ledande specialsakkunnig Juri Matinheikki vid finansministeriet. De stadigvarande experterna deltog i utvärderingsgruppens samtliga möten. Dessutom deltog flera inbjudna experter vid Östra Nylands välfärdsområde, HUS-sammanslutningen och ministerierna i utvärderingsgruppens möten (bilaga 2).

Utvärderingsgruppen sammanträdde tolv gånger under 10.9.2025–11.6.2026. Mötenas föredragningslistor och mötesmaterial delgavs i utvärderingsgruppens Teams-arbetsrum minst en vecka före mötet. Mötesprotokoll upprättades för godkännande av utvärderingsgruppens medlemmar, antingen via e-post eller vid utvärderingsgruppens nästa möte. Protokollen innehöll utvärderingsgruppens slutsatser, rekommendationer och åtgärdsförslag under en särskild punkt.

Vid utvärderingsgruppens möten behandlades teman enligt den godkända arbetsplanen enligt följande:

- 10.9.2025 Inledning av utvärderingsgruppens arbete
- 3.10.2025 Anpassning av ekonomin
- 27.10.2025 Specialiserad sjukvård och integrering med basservicen samt social- och hälsovårdspersonalen
- 24.11.2025 Primärvård och integration inom hälso- och sjukvården och mellan olika delar av socialvården samt socialvården
- 1.12.2025 Produktivitetsprogrammet 2026–2029
- 9.12.2025 Räddningsväsendet
- 23.1.2026 Ledning, beslutsfattande och samarbete
- 13.2.2026 Fortsatt behandling av räddningsväsendet
- 20.3.2026 Uppföljning av produktivitetsprogrammet och behandling av slutrapporten
- 17.4.2026 Servicenät, strategi och behandling av slutrapporten
- 22.5.2026 Den ekonomiska situationen 2026 och ramen för 2027–2030 samt behandling av slutrapporten
- 11.6.2026 Godkännande av slutrapporten

## Åtgärdsförslag och rekommendationer

Enligt § 122 i lagen om välfärdsområden ska utvärderingsgruppens lämna ett förslag på åtgärder som behövs för att sanera välfärdsområdets ekonomi samt för att trygga förutsättningarna för att organisera social- och hälsovården och räddningsväsendets tjänster. Enligt lagens förarbeten (RP 241/2020 rd, s. 625–626) ska utvärderingsgruppen så grundligt som möjligt utreda och bedöma välfärdsområdets förutsättningar att sköta de uppgifter som hör till dess organiseringsansvar, samt lämna sina förslag utifrån dessa utredningar och bedömningar. Förslagen kan gälla välfärdsområdets verksamhet och ekonomi som helhet. Det ska framgå av utvärderingsgruppens utredningar och åtgärdsförslag om välfärdsområdets ekonomiska och operativa förutsättningar att klara av de uppgifter som hör till dess organiseringsansvar kan lösas genom välfärdsområdets egna åtgärder. Enligt § 122 i lagen om välfärdsområden ska områdesfullmäktige behandla de förslag som utvärderingsgruppen lägger fram.

Bakgrunden till den verksamhetsmodell som valts i utvärderingsgruppens arbete är välfärdsområdets ytterst svaga ekonomiska situation och det betydande underskott som har ackumulerats i balansräkningen. Syftet med utvärderingsgruppens arbete har varit att snabbt stödja saneringen av områdets ekonomi och tryggandet av tjänsterna, så att man i områdets tjänstemannaberedning och organ så snart som möjligt har kunnat behandla utvärderingsgruppens förslag och även ägna uppmärksamhet åt andra frågor som har lyfts fram genom utvärderingsgruppens rekommendationer och observationer. Dessutom var målet att området ska kunna beakta utvärderingsgruppens åtgärdsförslag redan vid budgetbehandlingen för 2026. Genom detta tillvägagångssätt har man också strävat efter att hålla utvärderingsgruppens arbete öppet och interaktivt.

Den 1 december 2025 lämnade utvärderingsgruppen ett sådant åtgärdsförslag till Östra Nylands välfärdsområde som avses i 122 § i lagen om välfärdsområden:

"Området börjar genomföra det ovan nämnda produktivhetsprogrammet för 2026–2029. I praktiken förutsätter detta att området redan vid behandlingen av budgeten för 2026 fattar beslut om

- att fullt ut verkställa resultatet av samarbetsförhandlingarna för att säkerställa att den minskning av verksamhetskostnaderna som presenteras i produktivhetsprogrammet, jämfört med förhandsuppgifterna i bokslutet för 2025, förverkligas under 2026–2027
- social- och hälsovårdens servicenät, så att en övergång till den modell med tre social- och hälsovårdscentraler som presenteras i produktivhetsprogrammet möjliggörs, i syfte att säkerställa att områdets personalresurser och övriga resurser används optimalt och effektivt
- att snarast möjligt verkställa alla andra sådana operativa förändringar som presenteras i produktivhetsprogrammet och som omedelbart kan påverka verksamhetskostnaderna för 2026–2027. Detta gäller framför allt bland annat de ändringar som presenteras i produktivhetsprogrammet som rör boendeservicen (t.ex. minskning av boendeservice i egen regi, minskning av behovet av boende med heldygnsomsorg genom att utvidga bedömningsenheternas verksamhet samt genom att öka gemenskapsboende och tjänster som ges i hemmet) samt tjänsternas produktionssätt och servicenivå."

---

Utvärderingsgruppen gav Östra Nylands välfärdsområde fem åtgärdsrekommendationer under sitt arbete.

- 3.10.2025: "Utvärderingsgruppen anser det vara nödvändigt att det ekonomiska resultatet redan för 2025 kan förbättras jämfört med den senaste bokslutsprognosen. Utvärderingsgruppen uppmanar välfärdsområdesstyrelsen och välfärdsområdesfullmäktige att omedelbart vidta åtgärder för och nå detta mål. Utvärderingsgruppen uppmanar välfärdsområdet att förbereda sådana åtgärder som höjer produktiviteten och sänker kostnaderna, så att man redan 2026 når en situation där inget nytt underskott ackumuleras för välfärdsområdet. De åtgärder som ska tas in i budgeten för 2026 och ekonomiplanen för 2027–2028 ska beslutas och vidtas så att de påverkar välfärdsområdets ekonomi så snabbt som möjligt. Beslut om åtgärderna och verkställandet av besluten ska inte skjutas upp till ekonomiplanepériodens sista år. Utvärderingsgruppen anser att välfärdsområdet ska ägna särskild uppmärksamhet åt lokal- och servicenätet och snabbt fatta beslut om samt vidta åtgärder relaterade till detta som avsevärt minskar kostnaderna."
- 27.10.2025: "Utvärderingsgruppen upprepar sin tidigare rekommendation. Utvärderingsgruppen anser det vara nödvändigt att välfärdsområdet fattar beslut om de åtgärder som har varit aktuella under budgetberedningen, till exempel sådana som påverkar servicenätet och personalkostnaderna. Välfärdsområdet ska bereda konkreta åtgärder för att förbättra vårdkedjornas smidighet och integrationen av vården, särskilt för primärvården, den specialiserade sjukvården, hemvården och boendeservicen för äldre klienter. En sänkning av kostnadsnivån under budgetåret 2026 underlättar avsevärt situationen under kommande ekonomiplanepérioder."
- 1.12.2025. "Utvärderingsgruppen anser att de mål som presenteras i produktivhetsprogrammet och de medel som föreslås för att uppnå dem är nödvändiga och ett steg i rätt riktning. Utvärderingsgruppen är medveten om att det finns oundvikliga osäkerhetsfaktorer i produktivhetsprogrammet, men anser att det är nödvändigt att främja programmet i sin helhet i beslutsfattandet och verkställandet. Utvärderingsgruppen betonar att uppnåendet av målen i produktivhetsprogrammet kräver en betydande minskning av verksamhetskostnader redan 2026–2027. I praktiken innebär detta att de nödvändiga besluten måste fattas så snabbt som möjligt, så att verkställandet av besluten kan inledas i rask takt."
- 9.12.2025: "Utvärderingsgruppen konstaterar i sina observationer om räddningsväsendet att förändringarna i verksamhetsmiljön, inklusive de ekonomiska besparingskraven, förutsätter en kontinuerlig utveckling av verksamhetens inriktning och av arbetsmetoderna. Särskilt ett omfattande utnyttjande av funktionerna och resurserna inom Södra Finlands samarbetsområde för räddningsväsendet, samt ett fördjupat samarbete vid organiseringen, produktionen och upphandlingen av räddningsväsendets tjänster och en utveckling av samarbetet mellan räddningsverksamhetens läges- och ledningscentraler och social- och hälsovårdens beredskapscentraler, frigör resurser för områdets räddningstjänster. Uppmärksamhet ska också ägnas åt kostnadsansvaret för räddningsväsendets uppgifter. Utvärderingsgruppen noterar även den positiva utvecklingen i Östra Nyland av främjandet av tryggheten i hemmet och i beredskapsarbetet."

- 23.1.2026: "Utvärderingsgruppen anser att det är viktigt att åtgärderna i produktivhetsprogrammet vidtas snabbt och att effekterna av åtgärderna följs upp kontinuerligt. Utvärderingsgruppen betonar att ett fullständigt uppfyllande av produktivhetsprogrammets mål förutsätter ett åtagande om en avsevärd sänkning av verksamhetskostnaderna från och med 2026. De åtgärder som nu har beslutats utgör miniminivån för välfärdsområdets mål att balansera ekonomin. Om det sker betydande förändringar i välfärdsområdets situation och finansiering ska välfärdsområdet ha god beredskap att besluta om och vidta ersättande och ytterligare åtgärder."

### **Åtgärdsprogram för anpassning av ekonomin**

De viktigaste dokumenten för det *åtgärdsprogram* som utarbetats i utvärderingsförfarandet är *budgeten för 2027 och ekonomiplaneringen för 2027–2030* (bilaga 3), som godkänts av välfärdsområdesstyrelsen den 21 maj 2026 (§ 137), samt *produktivhetsprogrammet för 2026–2029* (bilaga 4), som godkänts av välfärdsområdesfullmäktige den 17 december 2025 (§ 93). Åtgärdsprogrammet innehåller områdets redan beslutade åtgärder och bindande riktlinjer samt åtgärder som fortfarande är under beredning för att utveckla och effektivisera verksamheten, vilka preciseras vid beredningen av budgeten för 2027 och ekonomiplanen för 2027–2030. Åtgärdsprogrammet visar hur täckandet av välfärdsområdets ackumulerade underskott i balansräkningen framskrider under de närmaste åren, samt vilken *utveckling av nettodriftskostnaderna* som anpassningen av ekonomin enligt programmet förutsätter och som välfärdsområdet förbinder sig till under den tid åtgärdsprogrammet är i kraft.

Som en slutsats från sitt möte den 22 maj 2026 konstaterade utvärderingsgruppen att välfärdsområdet har berett en tillräcklig budget- och ekonomiplanering för 2027–2030. I denna ram ingår de anpassningsåtgärder enligt produktivhetsprogrammet som välfärdsområdesfullmäktige godkände den 17 december 2025. Enligt utvärderingsgruppens bedömning är åtgärderna tillräckliga för att välfärdsområdet ska kunna täcka de ackumulerade underskotten från 2023–2026 före utgången av 2031. Utvärderingsgruppen betonar att målet för att täcka underskotten är mycket utmanande. Att lyckas med detta förutsätter att anpassningsåtgärderna vidtas långsiktigt och till fullo, så att välfärdsområdets nettokostnader hålls inom de gränser som planeringsramen kräver. Utvärderingsgruppen inser att det innebär en stor utmaning att dämpa kostnadsökningen för välfärdsområdets specialiserade sjukvård. Området har begränsade möjligheter att påverka detta på grund av sin ringa medlemsandel i HUS-sammanslutningen. Samtidigt ska välfärdsområdet trygga basservicen för invånarna i sitt område inom de gränser som den strama ekonomiplaneringens kostnadsutveckling tillåter. HUS-sammanslutningen har förbättrat sin produktivitet och lyckats täcka sitt underskott inom den tid som lagen föreskriver. Välfärdsområdena i Nyland, Helsingfors stad och HUS-sammanslutningen har ett gemensamt mål att hålla de kommande årens kostnader för den specialiserade sjukvården på en skälig nivå. I detta arbete beaktas Östra Nylands välfärdsområdes utmanande ekonomiska situation samt det tidigare överenskomna målet att flytta tyngdpunkten från den specialiserade sjukvården till basnivån. Dessutom är den statliga finansiering som välfärdsområdet får samt dess möjligheter att anpassa ekonomin förknippade med risker och faktorer som området inte kan

påverka, såsom områdets demografiska struktur och förändringar i den statliga finansieringsmodellen.

Uppföljningen av välfärdsområdets åtgärdsprogram regleras av 122 § i lagen om välfärdsområden. Om välfärdsområdesfullmäktige inte har behandlat alla de åtgärdsförslag som utvärderingsgruppen lämnat enligt 122 § i lagen om välfärdsområden före utvärderingsförfarandets slut, ska dessa behandlas och besluten om förslagen lämnas till finansministeriet. Områdets budget och ekonomiplan ska upprättas så att de verkställer välfärdsområdesfullmäktiges beslut om åtgärderna, vilket innebär att de ska följa åtgärdsprogrammet. Genomförandet av åtgärdsprogrammet ska rapporteras kvartalsvis i samband med delårsrapporterna och bokslutet samt vid de gemensamma förhandlingarna mellan välfärdsområdet, finansministeriet, social- och hälsovårdsministeriet och inrikesministeriet som avses i 13 a § i lagen om välfärdsområden. I verksamhetsberättelsen ska det lämnas en utredning om huruvida åtgärderna har förverkligats och om de har varit tillräckliga under räkenskapsperioden. Verksamhetsberättelsen ska överlämnas till finansministeriet senast i juni månad året efter räkenskapsperioden.

Finansministeriet följer under den tid åtgärdsprogrammet är i kraft upp hur programmet genomförs, särskilt utifrån hur det ackumulerade underskottet i balansräkningen och nettodriftskostnaderna utvecklas. Social- och hälsovårdsministeriet och inrikesministeriet följer inom sina respektive ansvarsområden upp hur de åtgärder och planer som rör organiseringen av tjänsterna genomförs.

### **Utredning om välfärdsområdesindelning**

Enligt 122 § 3 mom. i lagen om välfärdsområden ska utvärderingsgruppen behandla det förslag om inledande av ett förfarande för ändring av välfärdsområden som avses i 6 § i lagen om indelningen i välfärdsområden. Enligt motiveringarna till bestämmelsen ska utvärderingsgruppen i sitt ställningstagande motivera vilka effekter gruppen ser av en eventuell sammanslagning av välfärdsområdet. Utvärderingsgruppens ställningstagande och motiveringar ersätter dock inte en sådan utredning om välfärdsområdesindelningen som avses i 8 § i lagen om välfärdsområdesindelning. Bestämmelser om förutsättningarna för ändring av välfärdsområdesindelningen finns i 5 § i lagen om välfärdsområdesindelning.

Om en utredning om välfärdsområdesindelning skulle inledas, identifierar utvärderingsgruppen två huvudalternativ för en ändring av Östra Nylands välfärdsområde: en sammanslagning med Vanda och Kervo välfärdsområde eller en sammanslagning med Kymmenedalens välfärdsområde. Dessutom har man som ett annat alternativ identifierat möjligheten att dela upp Östra Nylands välfärdsområde mellan Vanda och Kervo välfärdsområde och Kymmenedalens välfärdsområde. Utöver vad som lagts fram ovan har utvärderingsgruppen även identifierat möjligheten att ansluta Östra Nyland till Mellersta Nylands eller Päijänne-Tavastlands välfärdsområde.

Om en eventuell utredning om välfärdsområdesindelningen görs, beskrivs bedömningen av alternativen för en ändring av välfärdsområdet i kapitel 7.2 i slutrapporten.

### **Slutsatser**

Enligt utvärderingsgruppens uppfattning har välfärdsområdet de ekonomiska och operativa förutsättningarna för att klara av sina uppgifter att ordna social- och hälsovårdstjänster och räddningstjänster. Detta förutsätter att området följer den ekonomiplan för 2026–2028 och det tillhörande produktivhetsprogram för 2026–2029 som godkänts av välfärdsområdesfullmäktige, samt att dessa i juni 2026 kompletteras av välfärdsområdesfullmäktige med den budget- och ekonomiplanering för 2027–2030 som planerats efter samarbetsförhandlingarna.

Utvärderingsgruppen anser att om man håller sig till den utveckling av nettokostnaderna som anges i ekonomiplanen under hela budgetperioden, finns förutsättningarna för att både sköta de uppgifter som området har ansvar för och täcka det underskott som ackumulerats i balansräkningen senast vid utgången av 2031. Utvärderingsgruppen konstaterar att den utvecklingsbana för nettodriftskostnaderna som utgör utgångspunkten för ekonomiplanen är mycket utmanande. Att lyckas kräver ett starkt engagemang från området när det gäller beslutsfattande, vidtagande och uppföljning av de åtgärder som presenteras i produktivhetsprogrammet. Dessutom identifierar utvärderingsgruppen att områdets möjligheter att påverka den specialiserade sjukvårdens kostnadsutveckling delvis är begränsade av lagstiftningsmässiga och operativa skäl.

Utvärderingsgruppen konstaterar att områdenas finansieringsmodell utvecklas under de kommande åren. De betydande balanseringskrav som riktas mot hela den offentliga ekonomin kommer oundvikligen också att påverka välfärdsområdenas finansiering under de kommande åren. Välfärdsområdets nettokostnadsnivå och huruvida målet för att balansera ekonomiplanen lyckas påverkas helt klart också av andra faktorer utanför välfärdsområdet. Välfärdsområdesindexet som påverkar nivån på områdenas finansiering beaktar dessa faktorer. Indexet beaktar dock inte till exempel löneavtal som avviker från den allmänna inkomstnivån i välfärdsområdena, eller kostnadstryck som eventuellt riktas punktvis mot just social- och hälsovårdssektorn. Välfärdsområdesindexet består av tre olika komponenter: det allmänna förtjänstnivåindexet (60 %), konsumentprisindexet (30 %) och arbetsgivarnas socialskyddsavgifter (10 %). Indexet beskriver därför inte fullt ut välfärdsområdenas faktiska kostnadstryck. Detta beror på att indexet i första hand har skapats för att fastställa finansieringsnivån, och det innehåller element som ska uppmuntra till kostnadsdämpning (till exempel kan det allmänna förtjänstnivåindexet avvika från välfärdsområdenas eget förtjänstnivåindex). Det kan därför finnas skillnader mellan det prognostiserade och det faktiska indexet. Detta gäller särskilt situationer där det allmänna ekonomiska läget påverkas av oväntade och betydande chocker. På grund av dessa faktorer, samt den ytterst utmanande utvecklingsbana för nettodriftskostnaderna som ingår i den godkända ekonomiplanen, går det inte att utesluta en viss risk. Det finns en möjlighet att målen för att balansera ekonomin inom Östra Nylands välfärdsområde och täcka det ackumulerade underskottet i balansräkningen inte kan nås till fullo inom den tidsram som man nu eftersträvar.

Utvärderingsgruppen konstaterar att välfärdsområdets välfärdsområdesfullmäktige har förbundit sig till det ytterst utmanande målet i ekonomiplanen som godkändes i december 2025. Fullmäktige har därmed genom sitt beslutsfattande och sin verksamhet visat prov på vilja och förmåga att möta de betydande utmaningarna gällande ekonomin och organiseringen av tjänsterna. Genom detta har en trovärdig väg skapats för att sköta de uppgifter som hör till välfärdsområdets ansvar, och

---

utvärderingsgruppen föreslår därför inte för finansministeriet att en utredningsman tillsätts för områdesindelning.

### **Beslutsförslag**

Välfärdsområdesdirektör:

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar föreslå för välfärdsområdesfullmäktige att den

1. godkänner utvärderingsgruppens slutrapport och
2. förbinder sig att genomföra åtgärdsprogrammet för anpassning av ekonomin som bifogats utvärderingsgruppens slutrapport på det sätt som utvärderingsgruppen förutsätter, så att välfärdsområdets ackumulerade underskott i balansräkningen täcks senast 2031.

### **Beslut**

Välfärdsområdesstyrelsen beslutade föreslå för välfärdsområdesfullmäktige att den

1. godkänner utvärderingsgruppens slutrapport och
2. förbinder sig att genomföra åtgärdsprogrammet för anpassning av ekonomin som bifogats utvärderingsgruppens slutrapport på det sätt som utvärderingsgruppen förutsätter, så att välfärdsområdets ackumulerade underskott i balansräkningen täcks senast 2031.

---

§ 175

**Östra Nylands välfärdsområdes ekonomirapport 1-5/2026**

IUHVAADno-2026-2630

Bilagor

- 1 Liite: Talousraportti 1-5\_2026
- 2 Bilaga: Ekonomirapport 1-5\_2026

Beredning och upplysningar:  
ekonomidirektör Minna Sevón  
ekonomichef Annette Povenius  
controller Tuuli Veteläinen  
fornamn.efternamn(at)itauusimaa.fi

Under perioden januari–maj 2026 hade Östra Nylands välfärdsområde verksamhetsintäkter på 18,1 miljoner euro, vilket är 37,2 procent i förhållande till budget. Det nya klient- och patientdatasystemet togs i bruk i maj, vilket har medfört förseningar i faktureringen av verksamhetsintäkter. I och med detta saknas i slutet av maj intäkter till vissa delar. Verksamhetsintäkterna beräknas underskrida budgeten med 0,8 miljoner euro.

Verksamhetskostnaderna uppgick under perioden januari–maj till 202,7 miljoner euro. Utfallet av verksamhetskostnaderna jämfört med budget var 41,2 procent. För hela årets del beräknas verksamhetskostnaderna underskrida budgeten med 1,7 miljoner euro. Utfallet av personalkostnaderna jämfört med budget var 41,6 procent för fem månader. Totalt bedöms personalkostnaderna i år bli 2,4 miljoner euro mindre än budgeterat. I produktivhetsprogrammet ingår en risk som gäller hög sjukfrånvaro och behov av semestervikarier. Åtgärder för att hantera riskerna är på gång, varför prognosen inte har justerats ned i detta avseende.

I fråga om köp av tjänster finns ett överskridningstryck på cirka 1,3 miljoner euro. Det finns ett överskridningstryck i fråga om köp av kundservice och anlitande av bemanningspersonal, men på motsvarande sätt beräknas besparingarna på grund av den fullständiga outsourcingen av kostservicen och lokalvården bli större än budgeterat. I fråga om material, förnödenheter och varor beräknas det att budgeten underskrids med nästan 1,0 miljoner euro. För understöden förutspås en budgetöverskridning på 0,4 miljoner euro och för övriga verksamhetskostnader förutspås en liten budgetunderskridning.

Statens finansiering för år 2026 utfaller enligt den uppdaterade finansieringskalkyl som publicerades 18.12.2025 till ett belopp som är 0,8 miljoner euro större än i den godkända budgeten. Utfallet av finansiella kostnader förväntas bli högre än budgeterat, eftersom man är tvungen att lyfta kortfristiga lån för att upprätthålla betalningsförmågan inom driftsekonomin, vilket leder till att de finansiella kostnaderna överskrids.

På basis av prognosen beräknas årsbidraget hamna på -5,7 miljoner euro, vilket är 1,5 miljoner euro bättre än budgeterat. Efter avskrivningar beräknas

---

räkenskapsperiodens resultat bli -6,8 miljoner euro. Med andra ord beräknas räkenskapsperiodens underskott vara 1,5 miljoner euro mindre än i den ursprungliga budgeten.

De budgetändringar som välfärdsområdesfullmäktige godkände 10.6.2026 samt nästa prognos kommer att uppdateras i delårsrapporten för januari-juni.

### **Beslutsförslag**

Välfärdsområdesdirektören:

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar anteckna för kännedom ekonomirapporten 1-5 /2026.

### **Beslut**

Välfärdsområdesstyrelsen beslutade anteckna för kännedom ekonomirapporten 1-5 /2026.

---

§ 176

**Ändring av koncernservicedirektörens tjänsteutövningsskyldighet från och med 1.9.2026**

IUHVADno-2026-2438

Beredning och ytterligare uppgifter:  
personaldirektör Tuuli Lindström  
etunimi.sukunimi(at)itauusimaa.fi

Enligt 51 § i förvaltningsstadgan beslutar välfärdsområdesstyrelsen om valet av sektordirektörer och koncern- samt strategidirektörer.

I lagen om tjänsteinnehavare i kommuner och välfärdsområden konstateras följande:

23 § (29.6.2021/627)

Ändring av tjänsteutövningsskyldigheten

Den myndighet i en kommun eller i ett välfärdsområde som beslutar om anställning i ett tjänsteförhållande som gäller tills vidare kan sedan den gett tjänsteinnehavaren tillfälle att bli hörd besluta att tjänsteinnehavarens tjänsteutövningsskyldighet ska ändras, om en omorganisering av verksamheten eller någon annan grundad anledning så förutsätter.

Välfärdsområdesstyrelsen har 12.3.2026 (§ 74) beslutat att inleda samarbetsförhandlingar för att balansera välfärdsområdets ekonomi, omorganisera verksamheten och förtydliga organisationsstrukturen. Under samarbetsförhandlingarna har man bland annat behandlat ändringarna i ledningsstrukturen, omorganiseringen av uppgifter och ansvar samt förstärkningen av koncern- och strategitjänsterna som helhet. Den ändring av koncernservicedirektörens tjänsteutövningsskyldighet som nu föreslås grundar sig på beslut som fattats på basis av samarbetsförhandlingarna och verkställigheten av dem i enlighet med beslutet av välfärdsområdesstyrelsen 21.5.2026.

På grundval av den grundade anledning som beror på den ovan beskrivna ändringen i organisationsstrukturen och omorganiseringen av uppgifterna är det ändamålsenligt att ändra koncernservicedirektör Anneli Lehtimäkis tjänsteutövningsskyldighet så att Lehtimäki utöver sina nuvarande tjänsteåligganden ansvarar för upphandlings- och fastighetstjänster. Dessutom kommer direktörerna vid koncern- och strategitjänster framöver att vara direkt underställda koncernservicedirektören. Ändringen baserar sig på den förnyelse av ledningsstrukturen och organisationen som beretts på basis av samarbetsförhandlingarna våren 2026 och godkänts i beslutsfattandet.

Syftet med ändringen är att förenhetliga och förtydliga ledningsstrukturen i välfärdsområdet, skapa en plattare struktur i organisationen samt stärka den övergripande styrningen av koncern- och strategitjänsterna. Placeringen av upphandlings- och fastighetstjänsterna direkt under koncernservicedirektören stöder den övergripande ledningen av upphandlingar, avtalshantering, användning av lokaler, lokaleffektivitet och kostnadskontroll på välfärdsområdesnivå.

Ställandet av koncern- och strategidirektörerna under koncernservicedirektörens direkta ledning förtydligar chefsansvaren, stärker sambandet mellan strategisk och

operativ ledning samt förbättrar informationsflödet och följdriktigheten i beredningen av beslutsfattandet. Lösningen stöder det mål som behandlades i samarbetsförhandlingarna för att utveckla organisationsstrukturerna så att de blir kostnadseffektiva och verkningsfulla och stöder kundprocesserna.

Förslaget ökar inte antalet anställda, utan uppgifterna och ledarrelationerna omorganiserar med befintlig personal. Ändringen har inga konsekvenser för anställningsvillkoren för koncernservicedirektörens anställningsförhållande i övrigt.

Ändringen av tjänsteinnehavarens uppgifter grundar sig på omorganiseringen av verksamheten och på en annan grundad anledning som avses i 23 § i lagen om tjänsteinnehavare i kommuner och välfärdsområden.

Tjänsteinnehavaren har hörts i ärendet före beslutsfattandet.

Tillämpliga bestämmelser: 23 § i lagen om tjänsteinnehavare i kommuner och välfärdsområden (29.6.2021/627)

Befogenheter: Förvaltningsstadgan 51 §

Det föreslås att välfärdsområdesstyrelsen beslutar att koncernservicedirektör Anneli Lehtimäkis tjänsteutövningsskyldighet ändras från och med 1.9.2026 så att den utöver de nuvarande tjänsteåliggandena även omfattar ledning av upphandlings- och fastighetstjänsterna. Dessutom kommer kommunikationsdirektören, ekonomidirektören, utvecklingsdirektören, digitaldirektören, personaldirektören, förvaltningsdirektören, upphandlingschefen och fastighetschefen från och med 1.9.2026 att vara direkt underställda koncernservicedirektören.

Ändringen av tjänsteutövningsskyldigheten har inga konsekvenser för andra anställningsvillkor för koncernservicedirektör Anneli Lehtimäkis anställningsförhållande.

### **Beslutsförslag**

Välfärdsområdesdirektören:

Välfärdsområdesstyrelsen beslutar att koncernservicedirektör Anneli Lehtimäkis tjänsteutövningsskyldighet ändras från och med 1.9.2026, så att den utöver de nuvarande tjänsteåliggandena även omfattar ledning av upphandlings- och fastighetstjänsterna.

Dessutom kommer kommunikationsdirektören, ekonomidirektören, utvecklingsdirektören, digitaldirektören, personaldirektören, förvaltningsdirektören, upphandlingschefen och fastighetschefen från och med 1.9.2026 att vara direkt underställda koncernservicedirektören.

Ändringen av tjänsteutövningsskyldigheten har inga konsekvenser för anställningsvillkoren i övrigt.

### **Mötesbehandling**

Det antecknades i protokollet att koncernservicedirektör Anneli Lehtimäki anmälde jäv (partsjäv) och avlägsnade sig från mötesrummet under behandlingen av detta ärende, kl. 19.52-19.53.

### **Beslut**

---

Välfärdsområdesstyrelsen beslutade att koncernservicedirektör Anneli Lehtimäkis tjänsteutövningsskyldighet ändras från och med 1.9.2026, så att den utöver de nuvarande tjänsteåliggandena även omfattar ledning av upphandlings- och fastighetstjänsterna.

Dessutom kommer kommunikationsdirektören, ekonomidirektören, utvecklingsdirektören, digitaldirektören, personaldirektören, förvaltningsdirektören, upphandlingschefen och fastighetschefen från och med 1.9.2026 att vara direkt underställda koncernservicedirektören.

Ändringen av tjänsteutövningsskyldigheten har inga konsekvenser för anställningsvillkoren i övrigt.

---

**Nämnden för ordnande av tjänster, § 74, 09.06.2026**  
**Välfärdsområdesstyrelsen, § 177, 13.08.2026**

**§ 177**

**Svar på fullmäktigemotion om att avge ett servicelöfte till kommuner där det inte finns någon hälsostation**

IUHVADno-2026-587

**Nämnden för ordnande av tjänster, 09.06.2026, § 74**

Bilagor

1 Liite: Aloite palvelulupauksen tekemisestä kunnille, joille ei ole terveystasemaa - yksi allekirjoittaja

Beredning och tilläggsinformation:  
koncernservicedirektör Anneli Lehtimäki  
ansvarsområdesdirektör (hälsovårdstjänsterna) Carita Schröder  
fornamn.efternamn(at)itauusimaa.fi  
social- och hälsovårdens förvaltningschef Heli Sjöblom  
fornamn.efternamn2(at)itauusimaa.fi

**Motionens innehåll**

Välfärdsområdesfullmäktigeledamoten Terhi Tikkala (Centern) har 11.2.2026 lagt fram en motion om att avge ett servicelöfte till kommuner där det inte finns någon hälsostation. Motionen har undertecknats av ytterligare sex ledamöter.

Det föreslås i motionen att välfärdsområdet utarbetar ett servicelöfte till de kommuner i området som har gått miste om eller som håller på att gå miste om sin hälsostation. I servicelöftet skulle kommunens social- och hälsovårdstjänster definieras i samarbete med den mottagande kommunen. I motionen ges även exempel på vad ett servicelöfte kan innehålla då man ser till de olika tjänsterna.

**Välfärdsområdets strategiska riktlinjer för att trygga jämlika tjänster**

Ansvar för ordnandet av social- och hälsovården överfördes från kommunerna till välfärdsområdena i enlighet med lagen om ordnande av social- och hälsovård (612 /2021), som trädde i kraft 1.1.2023. Östra Nylands välfärdsområde ansvarar för ordnandet av social- och hälsovårdstjänster i enlighet med lagen. Lagstiftningen ålägger välfärdsområdet att sörja för lika tillgång till tjänster samt för deras nåbarhet och kvalitet i hela området med hänsyn till befolkningens behov.

I strategin för Östra Nylands välfärdsområde är ett centralt mål att säkerställa att invånarna får lika tillgång till tjänster i rätt tid, oavsett var de bor. I strategin betonas ett mångsidigt tillhandahållande av tjänster som kombinerar närtjänster, digitala lösningar, mobila tjänster och tjänster som levereras hem.

Servicestrategin styr utvecklandet av servicenätet så att tillgången till basservice säkerställs. Vid förändringar i servicenätet – till exempel i samband med nedläggning av enskilda verksamhetsställen – ska tjänsterna organiseras som en helhet så att invånarnas faktiska tillgång till tjänster bibehålls. Detta stöds bland annat genom

mobila tjänster, tjänster som levereras hem samt digitala lösningar. När det gäller mobila tjänster kommer man bland annat att testa införandet av en social- och hälsovårdsbil i Mörskom, Pukkila och Lappträsk från och med hösten 2026.

Samarbetet mellan kommunerna och välfärdsområdena baserar sig på lagen om välfärdsområden (611/2021) och lagen om ordnande av social- och hälsovård (612/2021). Det strategiska samarbetsavtalet godkändes i välfärdsområdesfullmäktige 14.11.2023. Samarbetet med kommunerna i Östra Nyland bedrivs på strategisk nivå, operativ nivå och nätverksnivå. Samarbetet med kommunerna är en del av ordnandet av tjänsterna.

### **Utvärderingsförfarande och produktivhetsprogram**

Finansministeriet (FM) inledde ett utvärderingsförfarande i Östra Nylands välfärdsområde 17.6.2025 (VN/19140/2025), vilket har krävt att ett trovärdigt produktivhetsprogram utarbetas. Underskottet för välfärdsområdet under räkenskapsperioderna 2023–2024 uppgick till cirka 85 miljoner euro, och det underskott som ackumulerats vid utgången av 2025 var cirka 12,8 miljoner euro. Välfärdsområdets kumulativa underskott uppgick vid utgången av 2025 till 97,8 miljoner euro.

För att skapa balans i ekonomin har välfärdsområdesfullmäktige antagit ett produktivhetsprogram (12.12.2023, § 135) och en servicenätsplan (10.12.2024, § 100). Servicenätet kompletterades år 2025, då hemsjukhuset och Palliativa centralen vid Borgå sjukhus överfördes från HUS-sammanslutningen till välfärdsområdet. Dessutom har välfärdsområdesfullmäktige fattat beslut om ett produktivhetsprogram (17.12.2025, § 93) på 41,9 miljoner euro för åren 2026–2029, vars mål är att uppnå en balanserad ekonomi senast i slutet av 2030.

Verksamheten inom välfärdsområdet styrs i hög grad av de åtgärder som krävs enligt utvärderingsförfarandet samt av de godkända produktivhetsprogrammen. Ett centralt mål för dessa är att säkerställa att tjänsterna ordnas på ett ekonomiskt hållbart sätt. I utvärderingsförfarandet granskas särskilt välfärdsområdets förmåga att ordna de lagstadgade tjänsterna samt områdets ekonomiska balans. Detta kräver en kontinuerlig utvärdering och förnyelse av välfärdsområdets servicestruktur och verksamhetsrutiner samt en effektivisering av produktionsmetoderna.

I produktivhetsprogrammet betonas en kostnadseffektiv och verkningsfull produktion av de lagstadgade tjänsterna samt en ändamålsenlig fördelning av resurserna. I praktiken innebär detta att man flyttar tyngdpunkten från mera resurskrävande tjänster till mindre resurskrävande, att processerna görs smidigare och att man inför nya verksamhetsmodeller, till exempel genom att stärka de digitala tjänsterna. De lösningar som rör servicenätet ingår i denna helhet, och enskilda förändringar kan inte betraktas isolerat från det övergripande utvecklandet av servicestrukturen.

### **Slutsatser**

Med tanke på produktionen av de lagstadgade tjänsterna och det pågående produktivhetsprogrammet bör utvecklandet av tjänsterna basera sig på en granskning som omfattar hela välfärdsområdet, där man beaktar befolkningens servicebehov, de

ekonomiska förutsättningarna och tjänsternas verkningsfullhet. På så sätt strävar man efter att säkerställa att lösningarna främjar såväl lika tillgång till tjänster som hållbarheten i välfärdsområdets ekonomi på lång sikt.

Ordnandet av tjänsterna bygger på lagstiftning samt välfärdsområdets strategi och servicestrategi. Beslut om lösningar och riktlinjer avseende tjänsterna fattas på grundval av en helhetsbedömning på hela välfärdsområdets nivå, och ordnandet av tjänsterna styrs inte av separata servicelöften.

Välfärdsområdet samarbetar med kommunerna i området i enlighet med det godkända samarbetsavtalet. Samarbetsstrukturerna gör det möjligt att samordna kommunernas och välfärdsområdets synpunkter. Samarbetsavtalet uppdateras under 2026.

Det mål som framförs i fullmäktigemotionen om att öka synligheten för tjänsterna och stärka invånarnas förtroende är i sig ett förslag som kan understödjas och som ligger i linje med välfärdsområdets strategiska mål. Dessa mål främjas som en del av ordnandet av tjänsterna, planeringen av servicehelheterna samt samarbetet med kommunerna.

### **Beslutsförslag**

Social- och hälsovårdsdirektören:

Nämnden för ordnande av tjänster beslutar föreslå välfärdsområdesstyrelsen att det ovan sagda avges som svar på fullmäktigemotionen.

### **Beslut**

Nämnden för ordnande av tjänster beslutade enhälligt föreslå välfärdsområdesstyrelsen att det ovan sagda avges som svar på fullmäktigemotionen.

---

## **Välfärdsområdesstyrelsen, 13.08.2026, § 177**

### **Bilagor**

1 Liite: Aloite palvelulupauksen tekemisestä kunnille, joille ei ole terveystasemaa - yksi allekirjoittaja

Beredning och tilläggsinformation:

koncernservicedirektör Anneli Lehtimäki

ansvarsområdesdirektör (hälsovårdstjänsterna) Carita Schröder

fornamn.efternamn(at)itauusimaa.fi

social- och hälsovårdens förvaltningschef Heli Sjöblom

fornamn.efternamni2(at)itauusimaa.fi

### **Beslutsförslag**

Välfärdsområdesdirektören:

---

Välfärdsområdesstyrelsen föreslår välfärdsområdesfullmäktige att fullmäktige antecknar för kännedom det ovan nämnda svaret på motionen och konstaterar att motionen är slutbehandlad.

**Beslut**

Välfärdsområdesstyrelsen beslutade föreslå för välfärdsområdesfullmäktige att fullmäktige antecknar för kännedom det ovan nämnda svaret på motionen och konstaterar att motionen är slutbehandlad.

---

**§ 178**

**Verkställighet av välfärdsområdesfullmäktiges 10.6.2026 beslut**

IUHVA Dno-2026-2594

Beredning och tilläggsuppgifter:  
förvaltningschef Lilian Andergård-Stenstrand  
fornamn.efternamn(at)itauusimaa.fi

Enligt 43 § i lagen om välfärdsområden (611/2021) svarar välfärdsområdesstyrelsen för beredningen och verkställigheten av välfärdsområdesfullmäktiges beslut och för tillsynen över beslutens laglighet. En väsentlig del av verkställigheten är tillsynen över beslutens laglighet. Tillsynen ger en möjlighet att korrigera laglighetsfel som annars kan leda till besvär.

I 101 § i lagen om välfärdsområden (611/2021) sägs att om välfärdsområdesstyrelsen finner att ett beslut av välfärdsområdesfullmäktige har kommit till i oriktig ordning, att välfärdsområdesfullmäktige har överskridit sina befogenheter eller att beslutet annars strider mot lag, ska välfärdsområdesstyrelsen vägra att verkställa beslutet. Ärendet ska utan dröjsmål föreläggas fullmäktige på nytt. Välfärdsområdesstyrelsen kan inte vägra att verkställa ett beslut på grund av att beslutet är oändamålsenligt. Tillsynen gäller välfärdsområdesfullmäktiges alla beslut samt alla eventuella fel i förfarande, överskridningar av befogenheter och andra laglighetsfel.

**Beslutsförslag**

Välfärdsområdesdirektören:

Välfärdsområdesstyrelsen konstaterar att den inte har något att anmärka om lagligheten i välfärdsområdesfullmäktiges beslut 10.6.2026. Besluten verkställs enligt välfärdsområdesfullmäktiges protokoll.

**Beslut**

Välfärdsområdesstyrelsen konstaterade att den inte har något att anmärka om lagligheten i välfärdsområdesfullmäktiges beslut 10.6.2026. Besluten verkställs enligt välfärdsområdesfullmäktiges protokoll.

---

**§ 179**

**Uppföljning av nämndernas beslut**

Följande nämnder har sänt sina beslut:

Nämnden för ordnande av tjänster 9.6.2026: [länken till protokollet](#)

**Beslutsförslag**

Välfärdsområdesstyrelsen antecknar nämndernas beslut för kännedom samt beslutar att inte använda sin upptagningsrätt i enlighet med § 97 i välfärdsområdeslagen.

**Beslut**

Välfärdsområdesstyrelsen beslutade anteckna nämndernas beslut för kännedom samt beslutade att inte använda sin upptagningsrätt i enlighet med § 97 i välfärdsområdeslagen.

---

**§ 180**

**Tjänsteinnehavarnas beslutsprotokoll (välfärdsområdeslagen 97 §)**

Följande tjänsteinnehavare har sänt beslutförteckningar:

Upphandlingschefen

Upphandlingsbeslut:

§ 17 Päättös ehdokasvalinnasta Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen ikääntyneiden asumispalveluiden hankintaa koskevaan dynaamiseen hankintajärjestelmään /  
Mallusjokisäätiö sr, 06.08.2026

**Beslutsförslag**

Ordförande:

Välfärdsområdesstyrelsen antecknar för kännedom tjänsteinnehavarnas beslutsprotokoll och besluter att inte utnyttja sin övertagningsrätt enligt välfärdsområdeslagens 97 §.

**Beslut**

Välfärdsområdesstyrelsen beslutade anteckna för kännedom tjänsteinnehavarnas beslutsprotokoll och besluter att inte utnyttja sin övertagningsrätt enligt välfärdsområdeslagens 97 §.

---

**§ 181**

**Övriga ärenden**

Bilagor

1 Liite: IUHVA-Tietotilinpäätös-2024-2025 (ei julkaistava asiakirja)  
Sekretessbelagd, Julkisuuslaki (621/1999) § 24

Välfärdsområdesstyrelsen behandlar övriga ärenden.

- Inbjudan till samarbetsmöte vid HUS den 27.8.2026
- Östra Nylands välfärdsområdes informationsbokslut 2024 och 2025 (IUHVA)

**Beslutsförslag**

Välfärdsområdesstyrelsen antecknar övriga ärenden för kännedom.

**Beslut**

Välfärdsområdesstyrelsen beslutade att ledamot Ari Oksanen deltar i samarbetsmötet den 27.8.2026 som HUS sammankallat till. Övriga deltagare anmäls till välfärdsområdesdirektören senast 17.8.2026.

Dessutom antecknade välfärdsområdesstyrelsen Östra Nylands välfärdsområdes informationsbokslut 2024 och 2025 (IUHVA) för kännedom.

---

## Anvisning för begäran om omprövning

§176

## Anvisning för begäran om omprövning

Välfärdsområdeslagen 139 §

Den som är missnöjd med detta beslut kan begära omprövning skriftligt. Ändring i beslutet får inte sökas genom besvär hos domstol.

### Rätt att begära omprövning

Omprövning får begäras av:

- den som beslutet avser eller vars rätt, skyldighet eller fördel direkt påverkas av beslutet (part)
- välfärdsområdets medlem.

### Tidsfrist för begäran om omprövning

Omprövning ska begäras inom 14 dagar från delfåendet av beslutet.

Begäran om omprövning ska lämnas in till Östra Nylands välfärdsområdes registratur senast under tidsfristens sista dag innan registraturen stänger.

En part anses ha fått del av beslutet sju dagar efter att brevet sändes, om inte något annat visas. Vid vanlig elektronisk delgivning anses parten ha fått del av beslutet den tredje dagen efter att meddelandet sändes, om inte något annat visas.

En medlem i välfärdsområdet anses ha fått del av ett beslut sju dagar efter det att protokollet fanns tillgängligt i det allmänna datanätet.

Dagen för delfåendet räknas inte med i tidsfristen för begäran om omprövning. Om den sista dagen för omprövningsbegäran infaller på en helgdag, självständighetsdagen, första maj, julafton, midsommarafton eller en helgfri lördag, får omprövning begäras den första vardagen därefter.

### Omprövningsmyndighet

Omprövning begärs hos Östra Nylands välfärdsområdes styrelse och de nämnder och sektioner till vilken vederbörande tjänsteinnehavares beslut är underordnad.

Omprövningen levereras till registraturen.

### Kontaktinformation:

Östra Nylands välfärdsområdes registratur

e-post: kirjaamo(at)itauusimaa.fi

Registraturen betjänar via e-post vardagar klockan 9-15.

### Omprövningsbegärans form och innehåll

Omprövning ska begäras skriftligt. Också elektroniska dokument uppfyller kravet på skriftlig form.

I omprövningsbegäran ska uppges:

- 
- det beslut i vilket omprövning begärs
  - hurdan omprövning som begärs
  - på vilka grunder omprövning begärs.

I omprövningsbegäran ska dessutom uppges namnet på den som har begärt omprövning samt personens hemkommun, postadress och telefonnummer.

Om omprövningsbeslutet får delges som ett elektroniskt meddelande ska också e-postadress uppges.

### **Protokoll**

Protokollsutdrag och bilagor som gäller beslutet kan begäras hos Östra Nylands välfärdsområdes registratur ([kirjaamo\(at\)itauusimaa.fi](mailto:kirjaamo(at)itauusimaa.fi)).

---

**Besvärsförbud**

§169, §170, §171, §172, §173, §174, §175, §177, §178, §179, §180, §181

**Besvärsförbud**

Omprövning får inte begäras eller välfärdsområdesbesvär anföras i fråga om beslut som endast gäller beredning eller verkställighet.

Lagrum: § 141 lagen om välfärdsområden.